

Diagnóstico – Impactos da Reforma Tributária

1. Impacto financeiro direto

1. Como a carga tributária de 27,5% (CBS e IBS) impactará a margem de lucro dos produtos e serviços da empresa?
2. A precificação atual comporta o repasse tributário considerando os impactos da reforma?
3. Como as mudanças vão afetar o fluxo de caixa da empresa considerando o modelo de Split Payment?
4. A empresa tem capital para suportar a fase de coexistência dos sistemas tributários?

2. Estratégia tributária

5. A empresa utiliza algum tipo de benefício fiscal? Quais? Qual será o impacto e a estratégia de adaptação?
6. A empresa possui bens ou serviços que se enquadram nos regimes diferenciados (reduções de alíquota) previstos na reforma?
7. A empresa opera em segmentos que serão afetados pela incidência do Imposto Seletivo? De que forma será impactada?
8. Com a tributação no destino (UF/município do consumo), quais mercados ou canais se tornam mais caros ou mais competitivos? Como isso afeta a estratégia comercial e de expansão?
9. Quais insumos e serviços passarão a gerar crédito (ou terão novas regras) e como a empresa pode reorganizar compras e contratações para maximizar a não cumulatividade?

3. Operação e estrutura

10. A empresa tem estrutura interna para simular cenários da transição da reforma, no curto e longo prazo?
11. Os sistemas de ERP estão preparados para as mudanças na nomenclatura de bens e serviços?

12. Há integração entre os departamentos (contabilidade, fiscal, financeiro, compras, vendas e jurídico)?
13. A empresa está investindo em treinamento para a equipe fiscal e contábil para o novo sistema?
14. A empresa possui um plano estruturado para gestão da mudança durante a transição tributária?

4. Estratégia logística e comercial

15. A localização dos centros de distribuição continua sendo estratégica no novo cenário tributário?